



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

Services auxiliaires des transports

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057

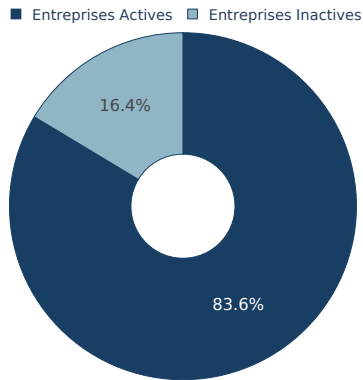


+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

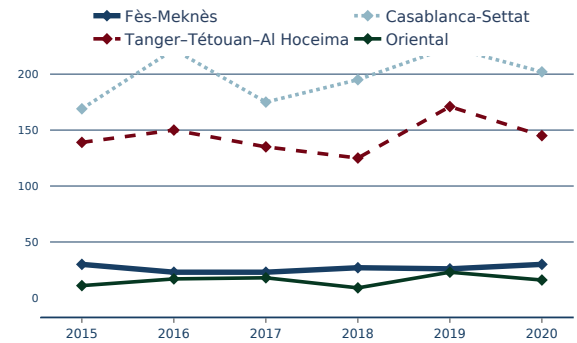
| Nombre d'entreprises | Maroc | Fès-Meknès |
|----------------------|--------|------------|
| Global | 12 336 | 464 |
| Statut actif | 11 019 | 388 |
| Statut non actif | 1 317 | 76 |



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

| Année | Maroc | Fès-Meknès |
|-------|-------|------------|
| 2015 | 542 | 30 |
| 2016 | 631 | 23 |
| 2017 | 582 | 23 |
| 2018 | 618 | 27 |
| 2019 | 748 | 26 |
| 2020 | 646 | 30 |



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

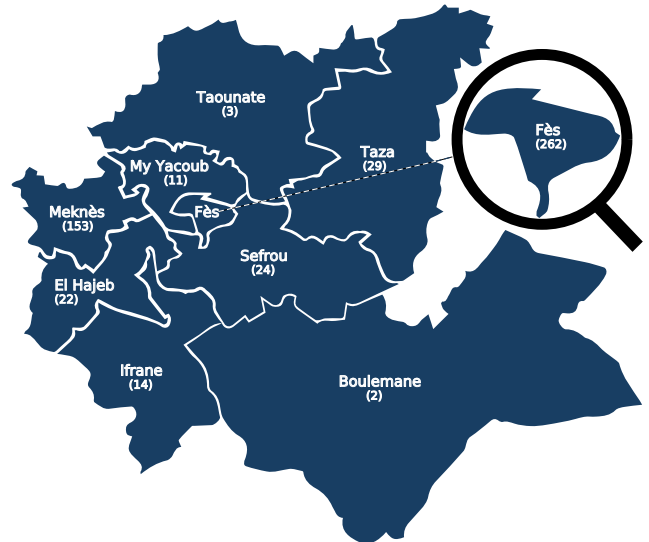
| Province/Préfecture | Établissements | Poids (%) |
|---------------------|----------------|--------------|
| Fès* | 262 | 50.4% |
| Meknès* | 153 | 29.4% |
| Taza | 29 | 5.6% |
| Sefrou | 24 | 4.6% |
| El Hajeb | 22 | 4.2% |
| Ifrane | 14 | 2.7% |
| Moulay Yacoub | 11 | 2.1% |
| Taounate | 3 | 0.6% |
| Boulemane | 2 | 0.4% |
| Total | 520 | 100% |

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un **

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

45.85 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

10.8%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

228.2%

104.62 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

1.16 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

8.3%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

0.3%

3.81 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

| < à 5Mdh | 5 à 100 Mdh | > à 100Mdh |
|----------|-------------|------------|
| 87.2% | 11.7% | 1.1% |

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

| < 2 ans | 2 à 5 ans | 5 à 10 ans | > 10 ans |
|---------|-----------|------------|----------|
| 17.5% | 14.2% | 23.3% | 45.0% |

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

| | Maroc | Région Fès-Meknès |
|---------------------------|---|----------------------|
| Chiffre d'Affaires en DHS | 45 854 196 231 | 1 155 399 034 |
| | | 2.5% |
| | Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain | |

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

| | Maroc | Région Fès-Meknès |
|----------------------|-----------------|-------------------|
| Montant en DHS | 104 622 142 945 | 3 805 968 |
| Poids dans le marché | 228.2% | 0.3% |

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

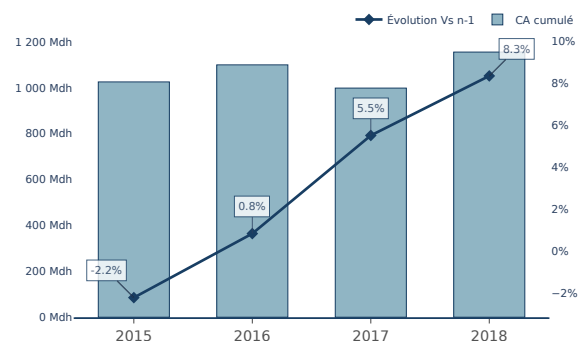
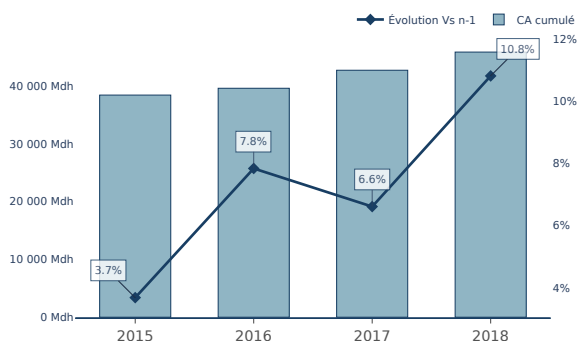
| Année | Entreprises | CA cumulé (Mdh) | Évolution Vs n-1* |
|-------|-------------|-----------------|-------------------|
| 2015 | 2 789 | 38 417.55 | 3.7% |
| 2016 | 2 953 | 39 595.02 | 7.8% |
| 2017 | 3 125 | 42 712.49 | 6.6% |
| 2018 | 3 220 | 45 854.20 | 10.8% |

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

| Année | Entreprises | CA cumulé (Mdh) | Évolution Vs n-1* |
|-------|-------------|-----------------|-------------------|
| 2015 | 114 | 1 025.39 | -2.2% |
| 2016 | 137 | 1 099.73 | 0.8% |
| 2017 | 136 | 998.43 | 5.5% |
| 2018 | 146 | 1 155.40 | 8.3% |

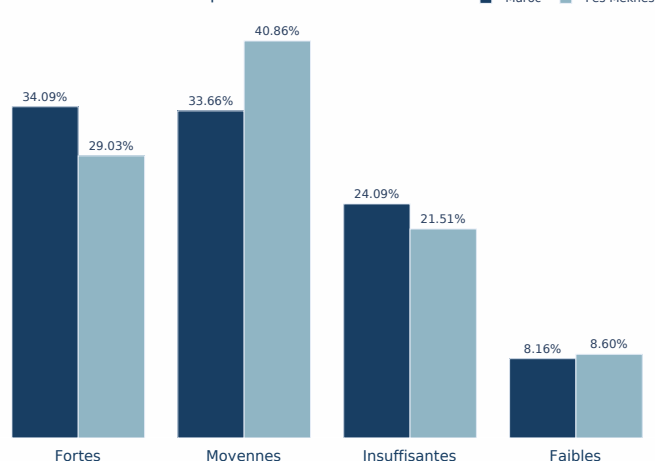
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

| | Maroc | Fès-Meknès |
|------------------------------|-------|--------------|
| Très performantes | 34.1% | 29.0% |
| Performantes | 33.7% | 40.9% |
| Faiblement performantes | 24.1% | 21.5% |
| Très faiblement performantes | 8.2% | 8.6% |

Performances des entreprises

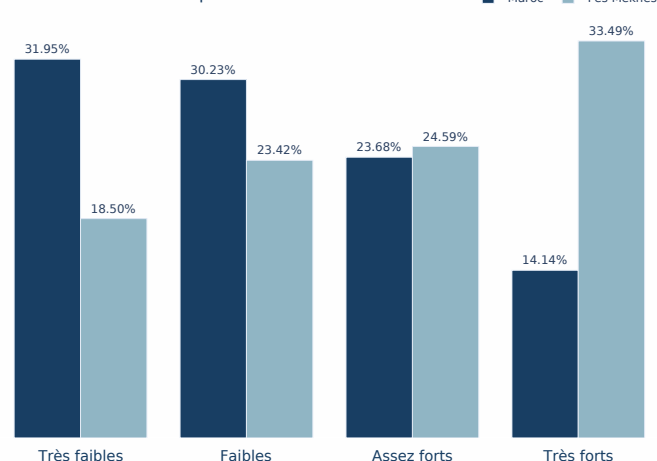


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

| | Maroc | Fès-Meknès |
|-------------|-------|--------------|
| Très faible | 31.9% | 18.5% |
| Faible | 30.2% | 23.4% |
| Assez fort | 23.7% | 24.6% |
| Très fort | 14.1% | 33.5% |

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillance (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

| | Maroc | | Fès-Meknès | |
|---------|-------------|------------|-------------|------------|
| | <= à 10 Mdh | > à 10 Mdh | <= à 10 Mdh | > à 10 Mdh |
| <= 5ans | 13.6% | 2.0% | 7.7% | 0.0% |
| > 5ans | 65.3% | 19.1% | 76.9% | 15.4% |

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

| | Maroc | | Fès-Meknès | |
|---------|-------------|------------|-------------|------------|
| | <= à 10 Mdh | > à 10 Mdh | <= à 10 Mdh | > à 10 Mdh |
| <= 5ans | 41.8% | 0.3% | 50.8% | 0.0% |
| > 5ans | 56.4% | 1.5% | 49.2% | 0.0% |

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

| Année | Maroc | Région Fès-Meknès |
|-------|-------|-------------------|
| 2015 | 86 | 7 |
| 2016 | 59 | 3 |
| 2017 | 29 | 3 |
| 2018 | 28 | 0 |
| 2019 | 5 | 0 |

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

| Année | Maroc | Région Fès-Meknès |
|-------|-------|-------------------|
| 2015 | 0 | 0 |
| 2016 | 0 | 0 |
| 2017 | 2 | 0 |
| 2018 | 0 | 0 |
| 2019 | 0 | 0 |

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

| Dénomination | Province | CA 2018 (MDH) | % Maroc |
|---------------------------------|-----------------------|----------------|--------------|
| MARJANE HOLDING | Casablanca | > 10 000 | 23.0% |
| BIM STORES | Mohammedia | [1 000, 5 000] | 5.9% |
| AIR ARABIA MAROC | Casablanca | [1 000, 5 000] | 5.2% |
| Marsa Maroc | Casablanca | [1 000, 5 000] | 5.1% |
| APM TERMINALS TANGIER | Fahs-Anjra | [500, 1 000] | 2.1% |
| MEETING POINT MOROCCO | Marrakech | [500, 1 000] | 1.4% |
| INTER SHIPPING | Tanger-Assilah | [500, 1 000] | 1.4% |
| COMPAGNIE DE TRANSPORT AU MAROC | Casablanca | [500, 1 000] | 1.2% |
| RAM HANDLING | Casablanca | [100, 500] | 1.1% |
| STE PINA PESCA | Laayoune | [100, 500] | 1.1% |
| NOUVELLE AVEIRO MAROC | Inezgane- Ait Melloul | [100, 500] | 1.0% |
| CUMAREX | Tetouan | [100, 500] | 0.9% |
| FRESH EXPRESS | Inezgane- Ait Melloul | [100, 500] | 0.8% |
| MED SHIPPING COMPANY MAROC | Casablanca | [100, 500] | 0.7% |
| GEFCO MAROC | Casablanca | [100, 500] | 0.7% |
| ARKAS MAROC | Casablanca | [100, 500] | 0.7% |
| S'TOURS VOYAGES | Casablanca | [100, 500] | 0.6% |
| RED FISH SPEEDLINES | Tanger-Assilah | [100, 500] | 0.6% |
| TIMAR | Casablanca | [100, 500] | 0.6% |
| AFRICA MOROCCO LINKS | Tanger-Assilah | [100, 500] | 0.6% |

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

| Dénomination | Province | CA 2018 (MDH) | % Maroc | % Fès-Meknès |
|--|---------------|---------------|---------|--------------|
| LOGLOB | Fès | [50, 100] | 0.2% | 23.3% |
| LES CAVES DES PROVINCES | Moulay Yacoub | [50, 100] | 0.1% | 15.2% |
| AHL GAZ | Meknès | [10, 50] | 0.1% | 12.2% |
| SOCIETE DE GESTION DE L'HOTEL MICHLIFEN D'IFRANE | Ifrane | [10, 50] | 0.1% | 6.3% |
| THE TRAVEL SOURCE | Fès | [10, 50] | 0.0% | 5.1% |
| MAGHREB AL ANDALOUSS | Meknès | [10, 50] | 0.0% | 4.2% |
| GOLDEN TRAVEL TOURISM AGENCY | Meknès | [10, 50] | 0.0% | 3.9% |
| SAISS - ENVIRONNEMENT | Fès | [10, 50] | 0.0% | 3.5% |
| AGRI MHAYA | El Hajeb | [1, 10] | 0.0% | 2.3% |
| FRIGO SIDI-HAMZA MAROC | Sefrou | [1, 10] | 0.0% | 2.1% |
| TAZI TRAVELS | Meknès | [1, 10] | 0.0% | 1.8% |
| LOGISTIC RHAOUTI | Meknès | [1, 10] | 0.0% | 1.7% |
| RIMATRAD | Fès | [1, 10] | 0.0% | 1.2% |
| VELSATIS TRAV | Fès | [1, 10] | 0.0% | 1.2% |
| FRISONORD | El Hajeb | [1, 10] | 0.0% | 1.1% |
| FES ART ET CULTURE TRAVEL | Fès | [1, 10] | 0.0% | 0.9% |
| STATION FRIGORIFIQUE SIDI BOUZEKRI | Meknès | [1, 10] | 0.0% | 0.9% |
| DOMAINE EZZAHOUANI | Sefrou | [1, 10] | 0.0% | 0.7% |
| CONFORT HOSPITALIER | Fès | [1, 10] | 0.0% | 0.7% |
| KHADAMAT ALITKANE | Meknès | [1, 10] | 0.0% | 0.7% |



128 jours

Délai client

316 jours

Délai fournisseurs

8.8%

Dettes/total passif

1.97 MDH

CAF moyenne

7.91 MDH

CA moyen

49.0%

Poids des achats

63.52 MDH

Bénéfice moyen

8.4%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

| | Maroc | Région Fès-Meknès |
|---|-------------|-------------------|
| FDR moyen (Dhs) | 2 039 959 | 1 081 671 |
| BFR moyen (Dhs) | 890 417 | -285 097 |
| Taux de couverture du FDR (%) | 283.3% | -617.6% |
| BFR/CA (%) | 4.9% | -0.1% |
| Délai Fournisseur (jours) | 136 | 316 |
| Délai Client (jours) | 77 | 128 |
| Rotation des stocks de M/ses (jours) | 188 | 147 |
| Rotation des stocks de MP (jours) | 17 | 19 |
| Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs) | 807 397 | 225 592 |
| Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs) | 886 297 489 | 17 578 395 |

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

| | Maroc | Région Fès-Meknès |
|---------------------------------|---------------|--------------------|
| Crédit MLT moyen (Dhs) | 1 241 430 | 1 786 136 |
| Crédit MLT max (Dhs) | 1 100 909 076 | 117 949 472 |
| Charges financières / CA en (%) | 1.5% | 1.6% |
| CAF moyenne (Dhs) | 1 460 207 | 1 967 200 |
| CAF max (Dhs) | 786 101 470 | 143 761 775 |
| Dettes / CA (%) | 12.8% | 16.7% |
| Dettes / Total passif (%) | 10.5% | 8.8% |

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

| | Maroc | Région Fès-Meknès |
|--------------------------------|----------------|--------------------|
| CA moyen (Dhs) | 14 240 434 | 7 913 692 |
| CA max (Dhs) | 10 191 596 879 | 536 607 103 |
| Marge commerciale (%) | 23.1% | 19.3% |
| Marge industrielle (%) | 47.9% | 62.2% |
| Marge nette (%) | 2.1% | 3.3% |
| Achat de marchandises/CA (%) | 9.5% | 4.1% |
| Achats consommés/CA (%) | 28.2% | 49.0% |
| Charges de personnel/CA (en %) | 12.8% | 21.2% |
| Autres charges externes/CA (%) | 14.5% | 12.9% |
| Bénéfice moyen (Dhs) | 687 483 | 389 925 |

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

| | Maroc | Région Fès-Meknès |
|---|-------------|-------------------|
| Bénéfice max (Dhs) | 483 413 899 | 63 518 649 |
| Évolution du CA (en % par rapport à N- 1) | 7.4% | 15.7% |
| Évolution des capitaux propres (en %) | -4.6% | 3.8% |
| Rentabilité nette (en %) | 4.8% | 4.9% |
| Rentabilité économique (en %) | 10.9% | 8.4% |
| Rentabilité financière (en %) | 12.1% | 7.0% |

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

| Province | Ville/AR/M | CA 2018 (DH) | Évolution Vs 2017 | Nombre d'entreprises |
|----------------------|-----------------------------|--------------|-------------------|----------------------|
| Boulemane | | | | 2 |
| Boulemane | Missour (M) | | | 2 |
| El Hajeb | | 15 433 365 | -42.5% | 22 |
| El Hajeb | Ain Taoujdate (M) | 6 527 564 | -42.5% | 5 |
| El Hajeb | Ait Harz Allah | | | 2 |
| El Hajeb | Bitit | | | 1 |
| El Hajeb | El Hajeb (M) | 8 905 801 | | 13 |
| El Hajeb | Sabaa Aiyoun (M) | | | 1 |
| Fès | | 343 017 948 | 13.6% | 262 |
| Fès | Agdal (AR) | 12 469 481 | -3.8% | 10 |
| Fès | Fès | 139 663 333 | 31.7% | 62 |
| Fès | Fès-Médina (AR) | 190 885 134 | 0.2% | 188 |
| Fès | Zouagha (AR) | | | 2 |
| Ifrane | | 26 886 237 | 41.7% | 14 |
| Ifrane | Azrou (M) | 2 645 284 | -1.1% | 9 |
| Ifrane | Ifrane (M) | 24 240 953 | 44.3% | 4 |
| Ifrane | Sidi El Makhfi | | | 1 |
| Meknès | | 843 381 609 | 8.2% | 153 |
| Meknès | Boufakrane (M) | 6 402 000 | 0.0% | 2 |
| Meknès | Meknès (M) | 807 193 758 | 8.2% | 143 |
| Meknès | M'haya | | | 1 |
| Meknès | Ouislane (M) | 2 096 250 | 209.8% | 4 |
| Meknès | Sidi Slimane Moul Al Kifane | | | 1 |
| Meknès | Toulal (M) | 174 726 | -47.5% | 2 |
| Moulay Yacoub | | 125 950 068 | -7.2% | 11 |
| Moulay Yacoub | Ain Chkef | 117 044 267 | -7.2% | 6 |
| Moulay Yacoub | Moulay Yacoub (M) | 8 905 801 | | 2 |
| Moulay Yacoub | Sebaa Rouadi | | | 2 |
| Moulay Yacoub | Sidi Daoud | | | 1 |
| Sefrou | | 12 667 937 | -13.4% | 24 |
| Sefrou | Azzaba | 684 472 | -40.0% | 1 |
| Sefrou | El Menzel (M) | | | 1 |
| Sefrou | Imouzzer Kandar (M) | 20 833 | -96.2% | 4 |
| Sefrou | Kandar Sidi Khiaf | | | 1 |
| Sefrou | Sefrou (M) | 11 962 631 | 6.6% | 16 |
| Sefrou | Sidi Youssef Ben Ahmed | | | 1 |
| Taounate | | 2 246 132 | 98.1% | 3 |
| Taounate | Taounate (M) | | | 2 |
| Taounate | Tissa (M) | 2 246 132 | 98.1% | 1 |
| Taza | | 285 048 | -41.3% | 29 |
| Taza | Bab Marzouka | | | 1 |
| Taza | Gzenaya Al Janoubia | | | 1 |
| Taza | Oued Amlil (M) | | | 1 |
| Taza | Tahla (M) | | | 1 |
| Taza | Taza (M) | 118 731 | -61.8% | 23 |
| Taza | Tazarine | | | 1 |
| Taza | Tizi Ouasli | | | 1 |

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.