



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Pâtisserie (exclusive)

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057

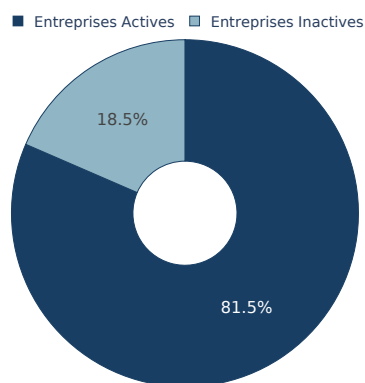


+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

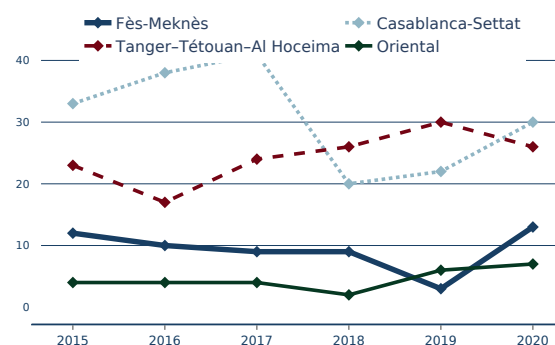
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	1 740	173
Statut actif	1 488	141
Statut non actif	252	32



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	121	12
2016	108	10
2017	135	9
2018	94	9
2019	86	3
2020	119	13



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

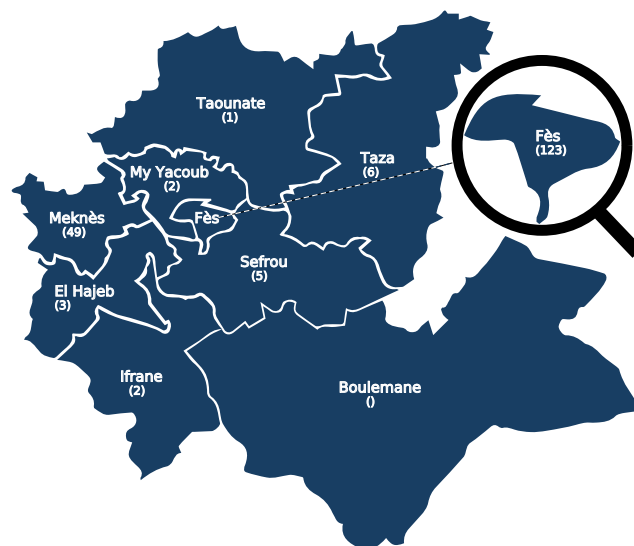
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	123	64.4%
Meknès*	49	25.7%
Taza	6	3.1%
Sefrou	5	2.6%
El Hajeb	3	1.6%
Moulay Yacoub	2	1.0%
Ifrane	2	1.0%
Taounate	1	0.5%
Total	191	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un *

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

1.02 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

13.6%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

14.8%

149.88 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

38.47 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

7.6%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

6.0%

2.29 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
95.8%	4.2%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
22.0%	15.0%	37.0%	26.0%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	1 015 487 558	38 468 840
		3.8%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	149 877 101	2 291 357
Poids dans le marché	14.8%	6.0%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

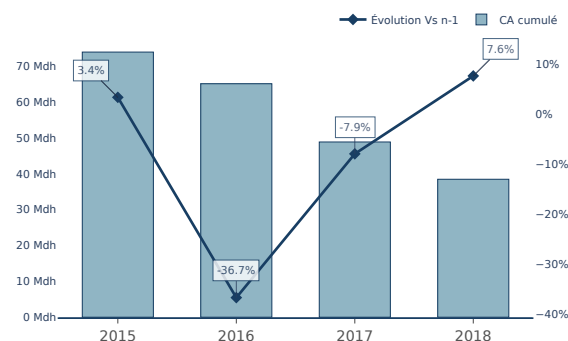
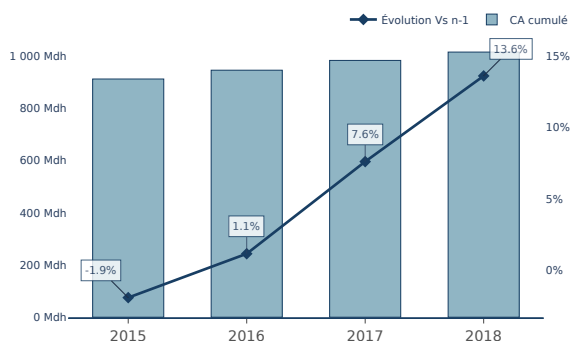
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	440	912.35	-1.9%
2016	479	946.08	1.1%
2017	525	983.48	7.6%
2018	534	1 015.49	13.6%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	43	73.94	3.4%
2016	56	65.11	-36.7%
2017	51	48.87	-7.9%
2018	47	38.47	7.6%

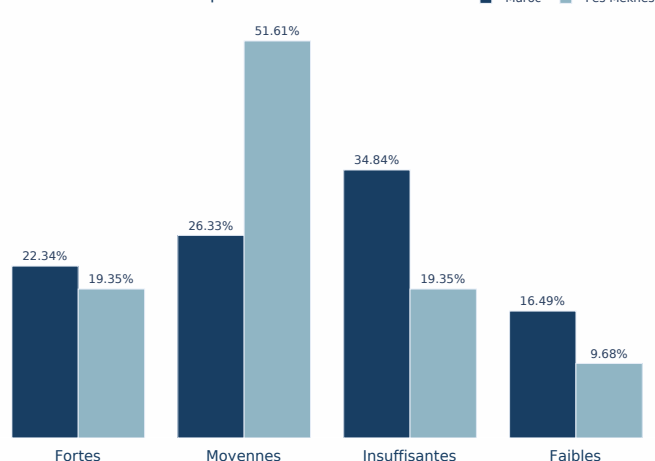
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	22.3%	19.4%
Performantes	26.3%	51.6%
Faiblement performantes	34.8%	19.4%
Très faiblement performantes	16.5%	9.7%

Performances des entreprises

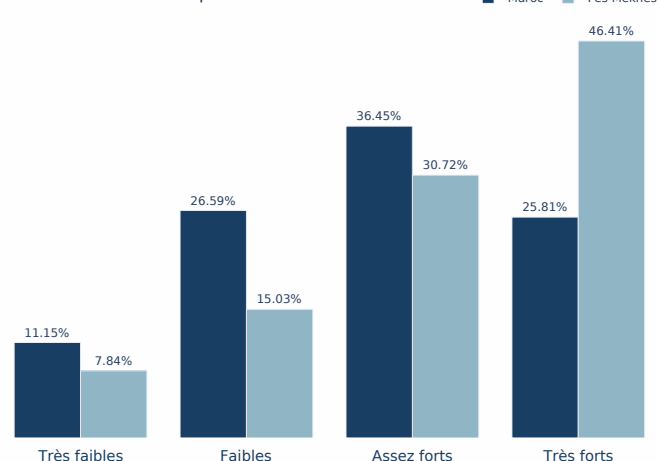


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	11.2%	7.8%
Faible	26.6%	15.0%
Assez fort	36.4%	30.7%
Très fort	25.8%	46.4%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	16.9%	1.6%	9.1%	0.0%
> 5ans	72.7%	8.7%	86.4%	4.5%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	39.9%	0.0%	25.0%	0.0%
> 5ans	60.1%	0.0%	75.0%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	34	5
2016	20	1
2017	7	2
2018	5	0
2019	5	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
PATY'S	Casablanca	[100, 500]	16.2%
TRESORS EL MAMOUN	Marrakech	[50, 100]	7.3%
GASTROMIXTE	Kénitra	[50, 100]	6.9%
INNOVAFRUITS	Larache	[50, 100]	5.3%
DAR GAPI	Casablanca	[10, 50]	3.3%
AMOUD CALIFORNIE	Casablanca	[10, 50]	2.7%
GENERALE INDUSTRIELLE DES PRODUITS ALIMENTAIRES DU MAROC	Berrechid	[10, 50]	2.7%
ATELIER MAROCAIN DE GOURMANDISE	Casablanca	[10, 50]	2.4%
INTERCROS	Tanger-Assilah	[10, 50]	2.3%
L'ATELIER DES SENS	Marrakech	[10, 50]	2.0%
LA MAROCAINE DES TRAVAUX ET ALIMENTATION	Nador	[10, 50]	1.9%
MAITRE GOURMAND	Casablanca	[10, 50]	1.8%
16 CAFE	Marrakech	[10, 50]	1.4%
COMRES	Tanger-Assilah	[10, 50]	1.3%
FOOD MART	Casablanca	[10, 50]	1.2%
STE DE FABRICATION DE GLACES OLIVERI	Casablanca	[10, 50]	1.2%
ELH HOTELLERIE	Marrakech	[10, 50]	1.2%
DECO ROXY	Tanger-Assilah	[10, 50]	1.1%
NALINE CATERING	Casablanca	[10, 50]	1.1%
CAFE PATISSERIE GLACIER YVAIN	Fès	[10, 50]	1.0%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
CAFE PATISSERIE GLACIER YVAIN	Fès	[10, 50]	1.0%	26.3%
R 3 M FRERES	Fès	[1, 10]	0.4%	10.5%
SOCIETE DE GESTION DU CAFE LE CARLTON	Fès	[1, 10]	0.3%	7.6%
TITANIC VERANDA	Fès	[1, 10]	0.3%	7.5%
PATISSERIE HAJ DRISS BENNIS	Fès	[1, 10]	0.2%	6.0%
BARONI	Fès	[1, 10]	0.2%	4.0%
AROME'AS	Fès	[1, 10]	0.2%	3.8%
SOCIETE CAFE, GLACIER, CREPERIE EL GOUR	Meknès	[1, 10]	0.1%	3.1%
LARIANA CAFE	Fès	[1, 10]	0.1%	3.0%
AFRAH MERYEM	Fès	[1, 10]	0.1%	2.9%
M CUBE	Fès	[1, 10]	0.1%	2.8%
LA MOMIE	Fès	< 1	0.1%	2.0%
L'ADRESSE DU GOUT	Fès	< 1	0.1%	1.8%
BOULANGERIE PATISSERIE GLACIER PALAIS DES LYS	Taza	< 1	0.1%	1.7%
SOCIETE L'ESCALADE	Ifrane	< 1	0.1%	1.7%
ANDALUSIAN COFFEE	Fès	< 1	0.1%	1.6%
PATISSERIE BOULANGERIE LE VIZIR	Fès	< 1	0.1%	1.5%
BOULANGERIE PATISSERIE CAFE GLACIER AL WAHA	Fès	< 1	0.1%	1.5%
MOUSSA-KAM DE CONSTRUCTION ET D'AMENAGEMENT	Sefrou	< 1	0.1%	1.3%
MJ FOOD	Fès	< 1	0.0%	1.3%



111 jours

Délai client

62 jours

Délai fournisseurs

8.4%

Dettes/total passif

-96.25 KDH

CAF moyenne

818.49 KDH

CA moyen

42.0%

Poids des achats

284.25 KDH

Bénéfice moyen

-8.3%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	645 150	582 491
BFR moyen (Dhs)	478 166	765 596
Taux de couverture du FDR (%)	178.5%	155.5%
BFR/CA (%)	18.8%	1.7%
Délai Fournisseur (jours)	100	62
Délai Client (jours)	76	111
Rotation des stocks de M/ses (jours)	43	2
Rotation des stocks de MP (jours)	130	113
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	25 686	37 597
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	3 838 926	1 683 584

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	281 815	314 557
Crédit MLT max (Dhs)	22 034 318	5 277 200
Charges financières / CA en (%)	0.8%	1.0%
CAF moyenne (Dhs)	129 127	-96 245
CAF max (Dhs)	15 618 317	1 058 984
Dettes / CA (%)	12.8%	23.2%
Dettes / Total passif (%)	9.7%	8.4%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	1 901 662	818 486
CA max (Dhs)	158 992 057	10 086 108
Marge commerciale (%)	49.3%	73.8%
Marge industrielle (%)	30.3%	45.5%
Marge nette (%)	1.0%	0.7%
Achat de marchandises/CA (%)	19.5%	5.7%
Achats consommés/CA (%)	18.4%	42.0%
Charges de personnel/CA (en %)	16.9%	28.0%
Autres charges externes/CA (%)	12.8%	9.9%
Bénéfice moyen (Dhs)	-38 317	-158 808

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	13 474 409	284 254
Évolution du CA (en % par rapport à N-1)	3.3%	-21.3%
Évolution des capitaux propres (en %)	7.4%	4.7%
Rentabilité nette (en %)	-2.0%	-19.4%
Rentabilité économique (en %)	0.5%	-8.3%
Rentabilité financière (en %)	-10.1%	-34.2%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
El Hajeb				3
El Hajeb	El Hajeb (M)			2
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)			1
Fès		58 793 271	8.6%	123
Fès	Agdal (AR)	158 332	29.9%	2
Fès	Fès	3 813 390	10.8%	28
Fès	Fès-Médina (AR)	54 671 407	8.5%	90
Fès	Oulad Tayeb			1
Fès	Saïss (AR)	150 142	-7.6%	1
Fès	Zouagha (AR)			1
Ifrane		651 081	-10.3%	2
Ifrane	Azrou (M)	651 081	-10.3%	1
Ifrane	Ifrane (M)			1
Meknès		3 830 437	9.1%	49
Meknès	Ain Jemaa			1
Meknès	Ait Ouallal			1
Meknès	Boufakrane (M)			1
Meknès	Meknès (M)	2 623 704	9.1%	45
Meknès	Ouislane (M)			1
Moulay Yacoub				2
Moulay Yacoub	Ain Chkef			2
Sefrou		500 884	55.6%	5
Sefrou	Sefrou (M)	500 884	55.6%	5
Taounate				1
Taza		701 583	-4.0%	6
Taza	Taza (M)	701 583	-4.0%	6

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.