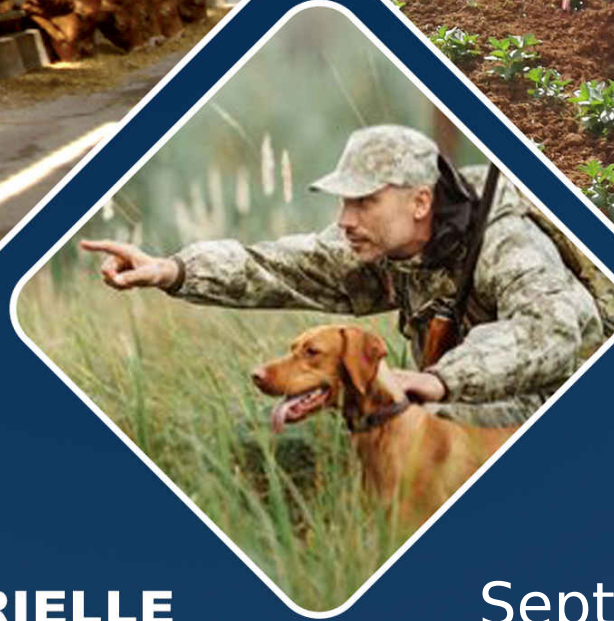




المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



**FICHE SECTORIELLE**

*Arboriculture*

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057



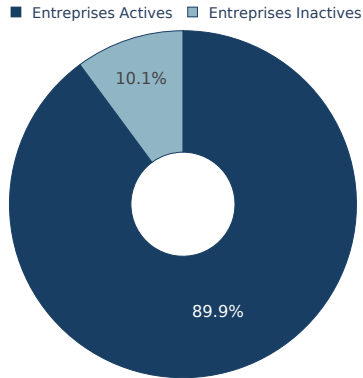
+212 (0) 535 651 646



[in](#) [f](#)

**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

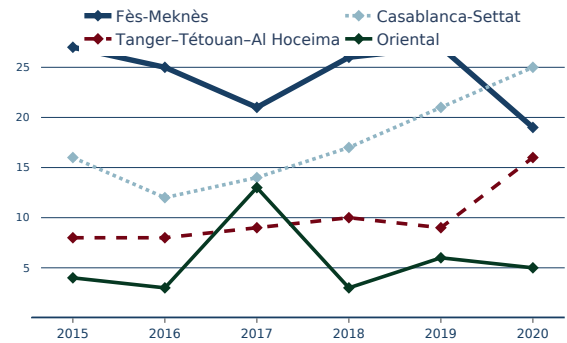
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	1 742	<b>336</b>
Statut actif	1 589	<b>302</b>
Statut non actif	153	<b>34</b>



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	105	<b>27</b>
2016	107	<b>25</b>
2017	123	<b>21</b>
2018	118	<b>26</b>
2019	114	<b>27</b>
2020	150	<b>19</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

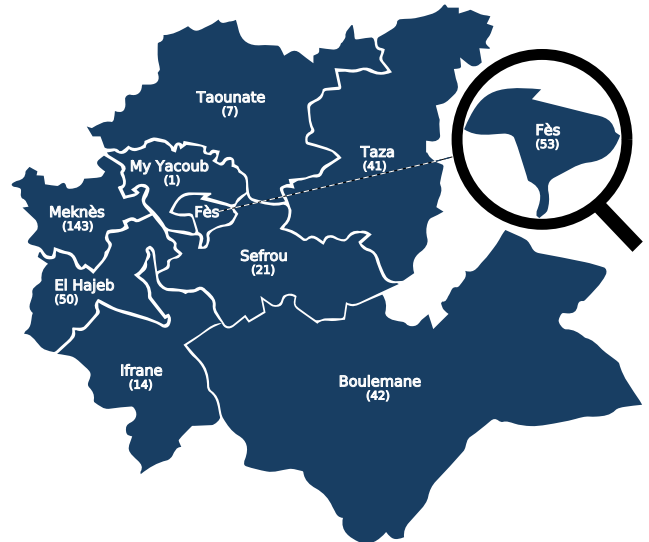
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Meknès*</b>	<b>143</b>	<b>38.4%</b>
<b>Fès*</b>	<b>53</b>	<b>14.2%</b>
<b>El Hajeb</b>	<b>50</b>	<b>13.4%</b>
<b>Boulemane</b>	<b>42</b>	<b>11.3%</b>
<b>Taza</b>	<b>41</b>	<b>11.0%</b>
<b>Sefrou</b>	<b>21</b>	<b>5.6%</b>
<b>Ifrane</b>	<b>14</b>	<b>3.8%</b>
<b>Taounate</b>	<b>7</b>	<b>1.9%</b>
<b>Moulay Yacoub</b>	<b>1</b>	<b>0.3%</b>
<b>Total</b>	<b>372</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**6.20 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**-20.7%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**4.4%**

271.20 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**396.63 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**72.6%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**19.7%**

78.26 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
87.8%	11.5%	0.8%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
24.1%	19.9%	31.8%	24.1%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	6 197 987 380	<b>396 626 989</b>
		<b>6.4%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	271 196 565	<b>78 256 174</b>
Poids dans le marché	4.4%	<b>19.7%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

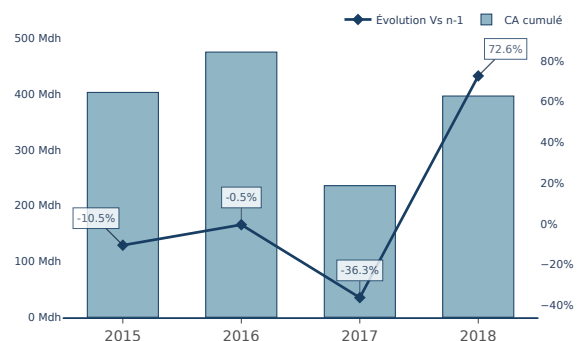
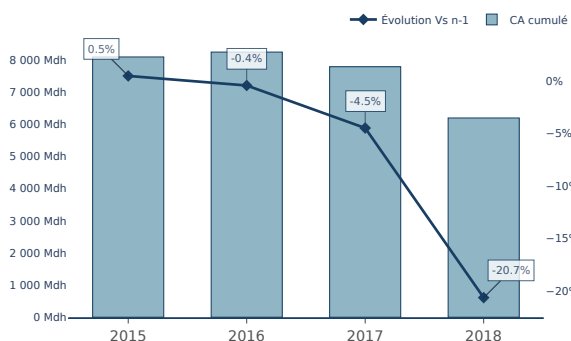
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	354	8 096.62	0.5%
2016	377	8 248.15	-0.4%
2017	430	7 792.03	-4.5%
2018	442	6 197.99	-20.7%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	68	403.13	-10.5%
2016	85	475.42	-0.5%
2017	89	235.79	-36.3%
2018	91	396.63	72.6%

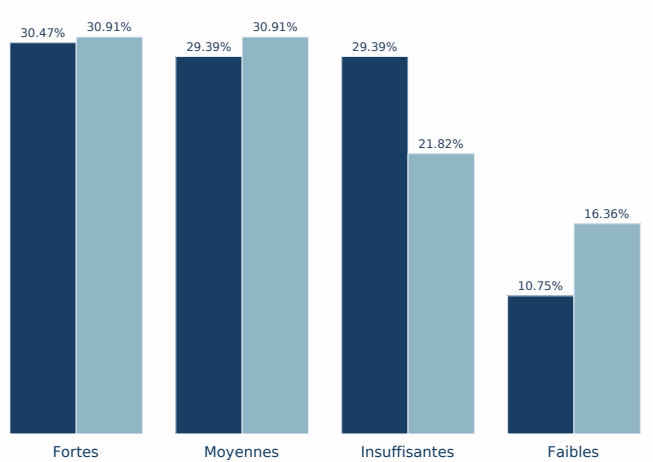
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	30.5%	<b>30.9%</b>
Performantes	29.4%	<b>30.9%</b>
Faiblement performantes	29.4%	<b>21.8%</b>
Très faiblement performantes	10.8%	<b>16.4%</b>

Performances des entreprises



La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

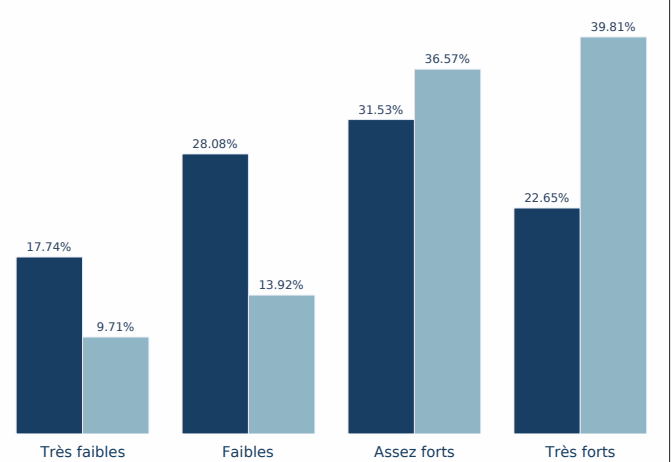
	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	14.4%	1.8%	11.8%	2.9%
> 5ans	65.3%	18.6%	70.6%	14.7%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	17.7%	<b>9.7%</b>
Faible	28.1%	<b>13.9%</b>
Assez fort	31.5%	<b>36.6%</b>
Très fort	22.7%	<b>39.8%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	40.4%	0.0%	40.4%	0.0%
> 5ans	59.2%	0.5%	59.6%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	22	<b>6</b>
2016	5	<b>1</b>
2017	3	<b>1</b>
2018	1	<b>0</b>
2019	2	<b>1</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
LES GRENIERS DU SAISS	Fès	[50, 100]	<b>5.3%</b>
AGRICULTURE PHYTOSANITAIRE SEMENCES D'ELITE DU MAROC	Fès	[50, 100]	<b>5.2%</b>
AGRI STRATEGIE	Tanger-Assilah	[50, 100]	<b>4.7%</b>
SWEET BERRY	Larache	[50, 100]	<b>4.3%</b>
EAM SERVICES	Tanger-Assilah	[10, 50]	<b>3.5%</b>
KB AGRO	Agadir-Ida Ou Tanane	[10, 50]	<b>3.3%</b>
UNIVERS HORTICOLE	Inezgane- Ait Melloul	[10, 50]	<b>3.3%</b>
TECHAGRI	Larache	[10, 50]	<b>2.5%</b>
LIMIT PROB SERVCICE	Sale	[10, 50]	<b>2.3%</b>
SOCIETE D'EXPLOITATION DE L'OLIVE	Casablanca	[10, 50]	<b>2.3%</b>
AGROSSAR	Nador	[10, 50]	<b>2.3%</b>
Les CHAMPS MODERNES	Chtouka- Ait Baha	[10, 50]	<b>2.3%</b>
ASSAADI CONSTRUCTION	Marrakech	[10, 50]	<b>2.3%</b>
DOMAINES VITICOLES DU GHARB	El Hajeb	[10, 50]	<b>2.2%</b>
KAMARED GRAPE COMPAGNY	Taroudannt	[10, 50]	<b>2.0%</b>
OLEICULTURE DU MAROC	Casablanca	[10, 50]	<b>1.8%</b>
DOMAINES VITICOLES DE BOUFEKRANE	El Hajeb	[10, 50]	<b>1.8%</b>
PEPINIERE LE CARREFOUR	El-Jadida	[10, 50]	<b>1.8%</b>
TROPICANA PLANTES	Sale	[10, 50]	<b>1.6%</b>
ENNOUNI ET CONSORT	El-Jadida	[10, 50]	<b>1.4%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
LES GRENIERS DU SAISS	Fès	[50, 100]	5.3%	<b>22.0%</b>
AGRICULTURE PHYTOSANITAIRE SEMENCES D'ELITE DU MAROC	Fès	[50, 100]	5.2%	<b>21.4%</b>
DOMAINES VITICOLES DU GHARB	El Hajeb	[10, 50]	2.2%	<b>8.9%</b>
DOMAINES VITICOLES DE BOUFEKRANE	El Hajeb	[10, 50]	1.8%	<b>7.4%</b>
DOMAINE TRIFFA	El Hajeb	[10, 50]	1.3%	<b>5.2%</b>
SOCIETE AGRIPLATINA	El Hajeb	[10, 50]	1.0%	<b>4.2%</b>
DOMAINE LIVIA	El Hajeb	[10, 50]	1.0%	<b>4.2%</b>
ZNIBER NURSERY	El Hajeb	[10, 50]	0.8%	<b>3.4%</b>
AGRO RANS	Fès	[10, 50]	0.8%	<b>3.2%</b>
DOMAINES VITICOLES DES ZAYANES	El Hajeb	[1, 10]	0.7%	<b>2.9%</b>
PEPINIERE MOUNIR	Moulay Yacoub	[1, 10]	0.5%	<b>2.0%</b>
DOMAINE TALA	El Hajeb	[1, 10]	0.4%	<b>1.8%</b>
DOMAINE NAMIR	El Hajeb	[1, 10]	0.4%	<b>1.5%</b>
DOMAINE OUAISSA	El Hajeb	[1, 10]	0.3%	<b>1.4%</b>
GPS AGRICOLE	Fès	[1, 10]	0.3%	<b>1.1%</b>
H.LAABASSI	Meknès	[1, 10]	0.2%	<b>1.0%</b>
PEPINIERE BOUHRI	Meknès	[1, 10]	0.2%	<b>1.0%</b>
TERA.PEP	Meknès	[1, 10]	0.1%	<b>0.5%</b>
AGRICOLE DE PRODUCTION DE PLANTS CERTIFIES D'AZROU	Ifrane	[1, 10]	0.1%	<b>0.5%</b>
GALAZ HUILERIE	Taounate	[1, 10]	0.1%	<b>0.5%</b>



**48 jours**

Délai client

**125 jours**

Délai fournisseurs

**30.5%**

Dettes/total passif

**86.39 KDH**

CAF moyenne

**4.36 MDH**

CA moyen

**23.4%**

Poids des achats

**4.31 MDH**

Bénéfice moyen

**0.3%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	-1 791 193	<b>-99 511</b>
BFR moyen (Dhs)	-62 265	<b>684 250</b>
Taux de couverture du FDR (%)	3319.9%	<b>-17.2%</b>
BFR/CA (%)	-0.4%	<b>0.8%</b>
Délai Fournisseur (jours)	102	<b>125</b>
Délai Client (jours)	30	<b>48</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	1 026	<b>220</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	79	<b>51</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	2 425 895	<b>1 368 075</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	812 384 819	<b>22 573 014</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	1 646 551	<b>1 603 692</b>
Crédit MLT max (Dhs)	244 552 164	<b>26 090 694</b>
Charges financières / CA en (%)	1.6%	<b>5.2%</b>
CAF moyenne (Dhs)	-394 097	<b>86 392</b>
CAF max (Dhs)	26 287 113	<b>7 135 815</b>
Dettes / CA (%)	27.6%	<b>63.9%</b>
Dettes / Total passif (%)	25.8%	<b>30.5%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	14 022 596	<b>4 358 538</b>
CA max (Dhs)	4 630 411 202	<b>75 153 764</b>
Marge commerciale (%)	5.1%	<b>16.2%</b>
Marge industrielle (%)	37.3%	<b>38.9%</b>
Marge nette (%)	0.6%	<b>1.0%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	0.4%	<b>6.4%</b>
Achats consommés/CA (%)	34.7%	<b>23.4%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	15.3%	<b>16.9%</b>
Autres charges externes/CA (%)	18.8%	<b>8.7%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	-1 138 191	<b>-87 679</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	12 047 963	<b>4 306 591</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	-20.5%	<b>68.2%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	0.0%	<b>-6.9%</b>
Rentabilité nette (en %)	-8.1%	<b>-2.0%</b>
Rentabilité économique (en %)	-7.3%	<b>0.3%</b>
Rentabilité financière (en %)	-41.1%	<b>-5.0%</b>

## DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>		4 988 966	-57.8%	<b>42</b>
Boulemane	Boulemane (M)			<b>3</b>
Boulemane	Missour (M)	4 910 266	-58.8%	<b>31</b>
Boulemane	Outat El Haj (M)			<b>7</b>
Boulemane	Sidi Boutayeb	78 700	-23.3%	<b>1</b>
<b>El Hajeb</b>		154 183 181	182.3%	<b>50</b>
El Hajeb	Agourai (M)			<b>1</b>
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)	15 083 276	67.1%	<b>3</b>
El Hajeb	Ait Bourzouine			<b>1</b>
El Hajeb	Ait Harz Allah			<b>1</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)	61 388 049	93.2%	<b>43</b>
El Hajeb	Tamchachate	772 938	21.8%	<b>1</b>
<b>Fès</b>		175 214 040	47.2%	<b>53</b>
Fès	Agdal (AR)	127 453		<b>1</b>
Fès	Fès	22 569 398	59.6%	<b>10</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	152 517 189	45.5%	<b>41</b>
Fès	Zouagha (AR)			<b>1</b>
<b>Ifrane</b>		2 307 707	37.6%	<b>14</b>
Ifrane	Ain Leuh			<b>1</b>
Ifrane	Azrou (M)	50 000		<b>9</b>
Ifrane	Ben Smim			<b>1</b>
Ifrane	Ifrane (M)	50 000		<b>1</b>
Ifrane	Tigrigra	2 207 707	31.6%	<b>2</b>
<b>Meknès</b>		179 966 798	116.0%	<b>143</b>
Meknès	Boufakrane (M)	436 656	-76.2%	<b>10</b>
Meknès	Dkhissa			<b>1</b>
Meknès	Majjate	3 300 615	-14.7%	<b>4</b>
Meknès	Meknès (M)	123 845 195	237.6%	<b>115</b>
Meknès	M'haya			<b>1</b>
Meknès	Ouislane (M)	3 294 671	38.4%	<b>7</b>
Meknès	Sidi Slimane Moul Al Kifane	47 318 705	23.4%	<b>4</b>
Meknès	Toulal (M)			<b>1</b>
<b>Moulay Yacoub</b>		6 952 957	28.9%	<b>1</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef	6 952 957	28.9%	<b>1</b>
<b>Sefrou</b>		1 271 928	-40.0%	<b>21</b>
Sefrou	Ain Cheggag	587 456		<b>2</b>
Sefrou	Ait Sebaa Lajrouf			<b>1</b>
Sefrou	Azzaba	684 472	-40.0%	<b>1</b>
Sefrou	Imouzzer Kandar (M)			<b>5</b>
Sefrou	Mtarnagha			<b>1</b>
Sefrou	Sefrou (M)			<b>11</b>
<b>Taounate</b>		2 198 917	32.1%	<b>7</b>
Taounate	Galaz	1 827 916	28.9%	<b>1</b>
Taounate	Oulad Ayyad			<b>1</b>
Taounate	Taounate (M)	371 001	50.5%	<b>5</b>
<b>Taza</b>		7 786 996	222.7%	<b>41</b>
Taza	Aknoul (M)			<b>1</b>
Taza	Bab Boudir			<b>1</b>
Taza	Bni Ftah			<b>1</b>
Taza	Bourd	6 943 881	327.1%	<b>1</b>
Taza	Ghiata Al Gharbia			<b>1</b>
Taza	Oued Amlil (M)			<b>7</b>
Taza	Taifa			<b>1</b>
Taza	Taza (M)	259 206	171.4%	<b>26</b>
Taza	Tazarine			<b>2</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.